



Briljante Mislukkingen[©]

Anders is niet altijd beter, beter is altijd anders

Prof. dr. Paul Louis Iske, Universiteit Maastricht, Stellenbosch University (ZA)
Voorzitter Stichting Personalised Healthcare Catalyst
CFO (Chief Failure Officer), Instituut voor Briljante Mislukkingen

“
MAY YOUR LIFE
BE AS AWESOME AS
YOU PRETEND IT IS
ON FACEBOOK



Beschrijf in maximaal drie woorden uw meest recente mislukking

A word cloud of Dutch phrases representing recent failures, centered on a background of a snowy mountain landscape. The phrases are arranged in a roughly circular shape, with some words appearing more frequently than others. The phrases include:

- lekkere curry maken
- teamnieuwsbrief maken
- laatste padel toernooi
- cide snel invoeren
- maaltijd bereiden
- werven personeel
- to-do-list aanhouden
- afspraken vergeten
- rolgordijn hangt niet
- logeerkamer opruimen
- taart goed aansnijden
- gemist doelpunt
- aanschaf bladblazeraccu
- mijn stoofpotje
- koken
- niet druk maken
- planning te vol
- vroeg slapen
- controller overtuigen
- sporten
- vroeg gaan slapen
- ontspannen
- alles voorbereiden werk
- lezen in bed
- gesprekken voorbereiden
- goede stoel kopen
- paard merry temmen
- hoofdspreker te laat
- strak schilderwerk
- verkeerde naam
- over mijn grens
- boodschappen niet gedaan
- wegenwacht gordelalarm
- tijd voor mezelf
- niet in weekend mailen
- wifi opstarten
- op tijd voor nl elftal
- dubbele afspraak

Projectplannen

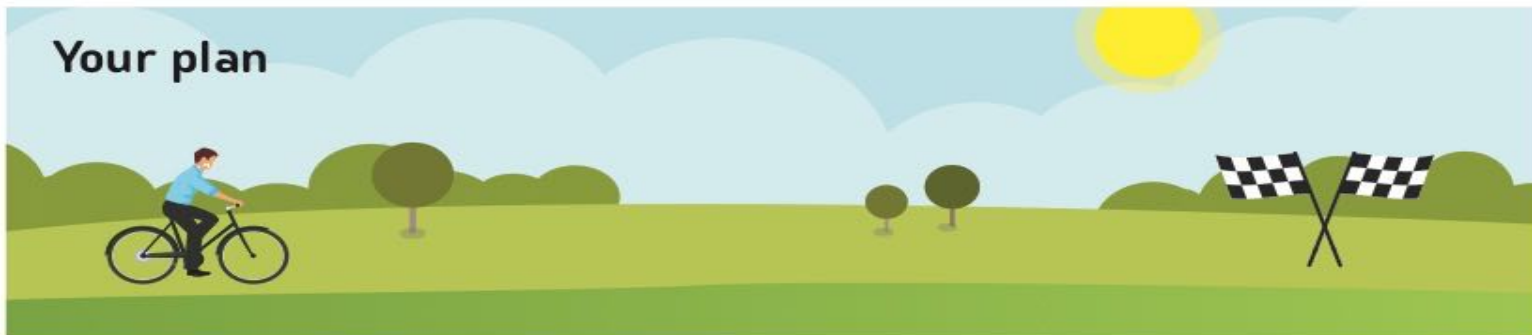
Een projectplan is een
verzameling leugens
die ervoor zorgt dat het
management besluit wat
wij willen dat **zij** besluiten!



Uno Morales
Credits

"Before I make my decision, I'd like to
see those meaningless statistics again"

Your plan

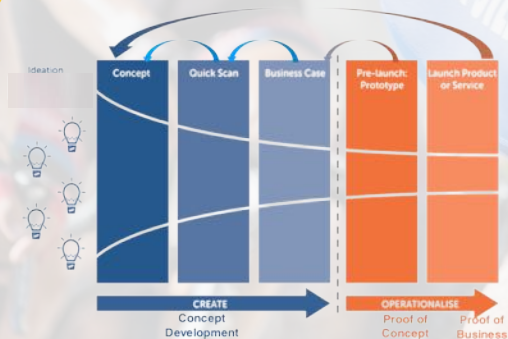


Reality





THE LAST MILE



Innoveren = Vooruitzien:
Implementatie = Waardecreatie

van Proof of Concept naar Proof of Business



StGD: Strijd tegen de



Georganiseerde Domheid

Is een situatie waarin het mogelijk is dat:

we niet krijgen
wat we wel willen

of

we wel krijgen
wat we niet willen



Snel leren

Snelheid van Leren overtreft Snelheid van Verandering

$$L > V$$

Trial and error is soms de enige manier om vooruit te komen. Reflectie is een belangrijk mechanisme om te leren.





FAIL = First Attempt In Learning

“Sometimes you earn, sometimes you learn”

Van Faalkosten

naar

Faalopbrengsten

JOHANNES HAUSHOFER CV OF FAILURES

Most of what I try fails, but these failures are often invisible, while the successes are visible. I have noticed that this sometimes gives others the impression that most things work out for me. As a result, they are more likely to attribute their own failures to themselves, rather than the fact that the world is stochastic, applications are crapshoots, and selection committees and referees have bad days. This CV of Failures is an attempt to balance the record and provide some perspective.

This idea is not mine, but due to a wonderful article in *Nature* by **Melanie I. Stefan**, who is a Lecturer in the School of Biomedical Sciences at the University of Edinburgh. You can find her original article here, her website here, her publications here, and follow her on Twitter under [@MelanieIStefan](#).

I am also not the first academic to post their CV of failures. Earlier examples are here, here, here, and here.

This CV is unlikely to be complete – it was written from memory and probably omits a lot of stuff. So if it's shorter than yours, it's likely because you have better memory, or because you're better at trying things than me.

Degree programs I did not get into

- 2008 PhD Program in Economics, Stockholm School of Economics
- 2003 Graduate Course in Medicine, Cambridge University
- Graduate Course in Medicine, UCL
- PhD Program in Psychology, Harvard University
- PhD Program in Neuroscience and Psychology, Stanford University
- 1999 BA in International Relations, London School of Economics

Academic positions and fellowships I did not get

- 2014 Harvard Kennedy School Assistant Professorship
 - UC Berkeley Agricultural and Resource Economics Assistant Professorship
 - MIT Brain & Cognitive Sciences Assistant Professorship
- This list is restricted to institutions where I had campus visits; the list of places where I had first-round interviews but wasn't invited for a campus visit, and where I wasn't invited to interview in the first place, is much longer and I will write it up when I get a chance. The list also shrouds the fact that I didn't apply to most of the top economics departments (Harvard, MIT, Yale, Stanford, Princeton, Chicago, Berkeley, LSE) because one of my advisors felt they could not write a strong letter for them.

Awards and scholarships I did not get

- 2011 Swiss Network for International Studies PhD Award
- 2010 Society of Fellows, Harvard University
- Society in Science Scholarship
- University of Zurich Research Scholarship

1

- 2009 Human Frontiers Fellowship
- 2007 Mind-Brain-Behavior Award (Harvard University)
- 2006 Mind-Brain-Behavior Award (Harvard University)
- 2003 Fulbright Scholarship
- Haniel Scholarship (German National Merit Foundation)

Paper rejections from academic journals

- 2016 QJE, Experimental Economics
- 2015 AER x 2
- 2013 PNAS, Experimental Economics, Science, Neuron
- 2009 AER
- 2008 Science, Neuron, Nature Neuroscience, Journal of Neuroscience, Journal of Vision

Research funding I did not get

- 2016 MQ Mental Health Research Grant
- 2015 Russell Sage Research Grant (two separate ones)
- 2013 National Science Foundation Research Grant
- 2010 University of Zurich Research Grant
- Swiss National Science Foundation Research Grant
- 2009 Financial Innovation Grant
- International Labor Organization Research Grant
- 3ko Research Grant

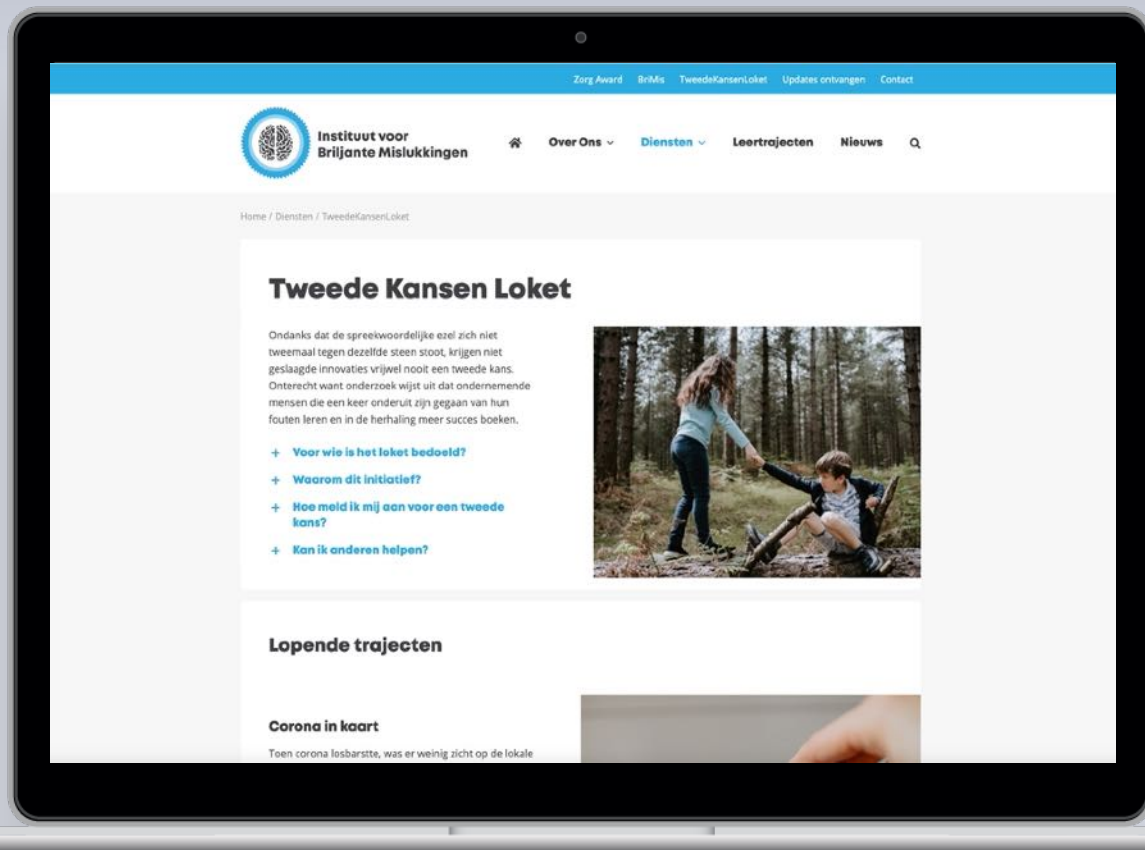
Meta-Failures

- 2016 This darn CV of Failures has received way more attention than my entire body of academic work

2



Vernietig geen leeropbrengsten!



Briljante Mislukkingen

$$BF = V \times I \times R \times A \times L$$

V = Visie

I = Inspiratie

R = Risicomanagement

A = Aanpak

L = Leren



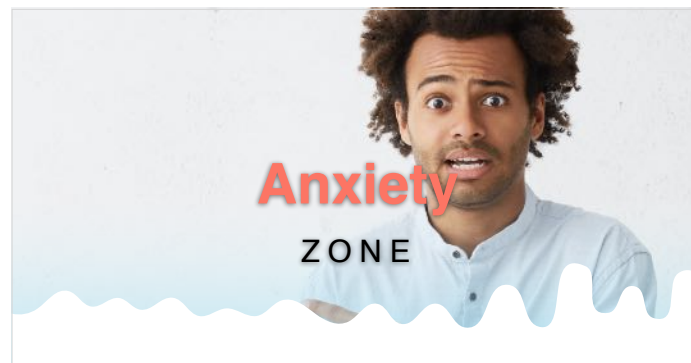
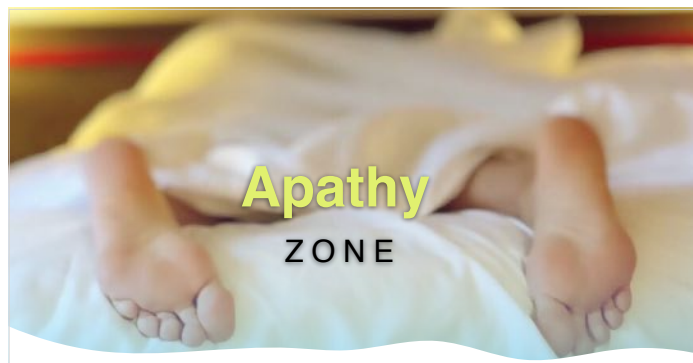
Definitie

Een Briljante Mislukking is een goed voorbereide poging om waarde te creëren, maar met een andere uitkomst dan gepland en een leereffect



High

Psychological Safety



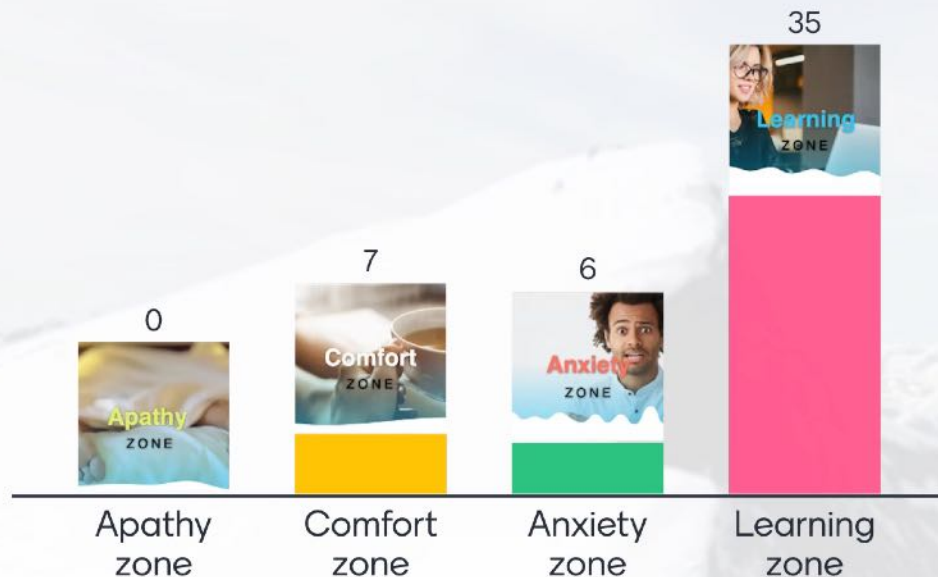
Low

Low

Performance Pressure

High

Mijn werkomgeving laat zich het best vergelijken met een





UNIVERSAL DECLARATION

Right to Fail Brilliantly



Preamble

Whereas there is a common ambition to succeed and good preparations, a project and/or activity may turn out differently than planned or desired

Whereas a "Brilliant Failure" is an attempt to create value whose originally intended result wasn't achieved, even though no avoidable or culpable mistakes were made, lessons were learned and learning experiences are being shared

Whereas recognizing the right to fail brilliantly is a basis for psychological safety and personal and organizational evolution, and therefore a basis for the ability to forgive, put into perspective, and learn from failed attempts, not only at an individual but also at the organizational level

Now, therefore, the Institute of Brilliant Failures proclaims that every individual and every organization, keeping this Declaration constantly in mind, shall strive to promote respect for these rights and freedoms and by progressive measures to secure their universal and effective recognition and observance

ARTICLE 1
Every person has the right to have their failed attempts be forgiven and put into perspective and to learn from them.

ARTICLE 2
Every person in every layer of an organization or society has the right to fail brilliantly.

ARTICLE 3
You have the right to try.

ARTICLE 4
You have the right to try.

ARTICLE 5
You have the right to protection of your reputation.

PAUL ISKE
CHIEF FAILURE OFFICER

Universeel Mensenrecht
om te proberen,
(briljant) te mislukken
en daarvan te leren







**Brug van
Honduras**





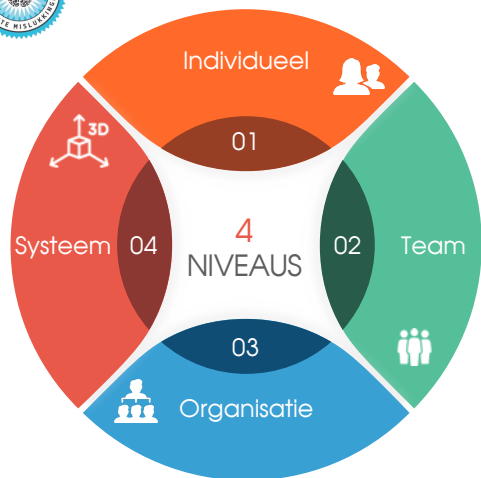
€144.000

An orange, torn-edge style tag with the text "€144.000" in a bold, black, sans-serif font.

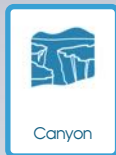




Canyon



Vernieuwing & onzekerheid



Canyon

Ingesleten patronen



Junk

De kunst van het stoppen



Gloeilamp

'If we knew what we are doing, we wouldn't call it research'

Politiek & Belang



Verkeerde Portemonnee

Voordeel voor de één is nadeel voor de ander



De lege plek aan tafel

Niet alle relevante partijen zijn betrokken



De andere Hersenhelft

Mensen hebben verschillende manieren van argumenteren

Tijd & plaats



De duiker van Acapulco

Timing



De winner takes it all

Ruimte voor slechts één oplossing



De huid van de beer

Te snel concluderen dat iets een succes is

Aanpassingsvermogen



De brug van Honduras

Problemen verplaatsen zich



De zwarte zwaan

Onvoorziene ontwikkelingen horen erbij



Post it

Serendipiteit: De kunst om toevallig iets belangrijks te ontdekken

Middelen



De generaal zonder leger

Wel het juiste idee, maar niet de juiste middelen



De Olifant

Het totaal is meer dan de som der delen

Complexiteit



Het Einstein-punt

Zo simpel mogelijk maar niet simpeler



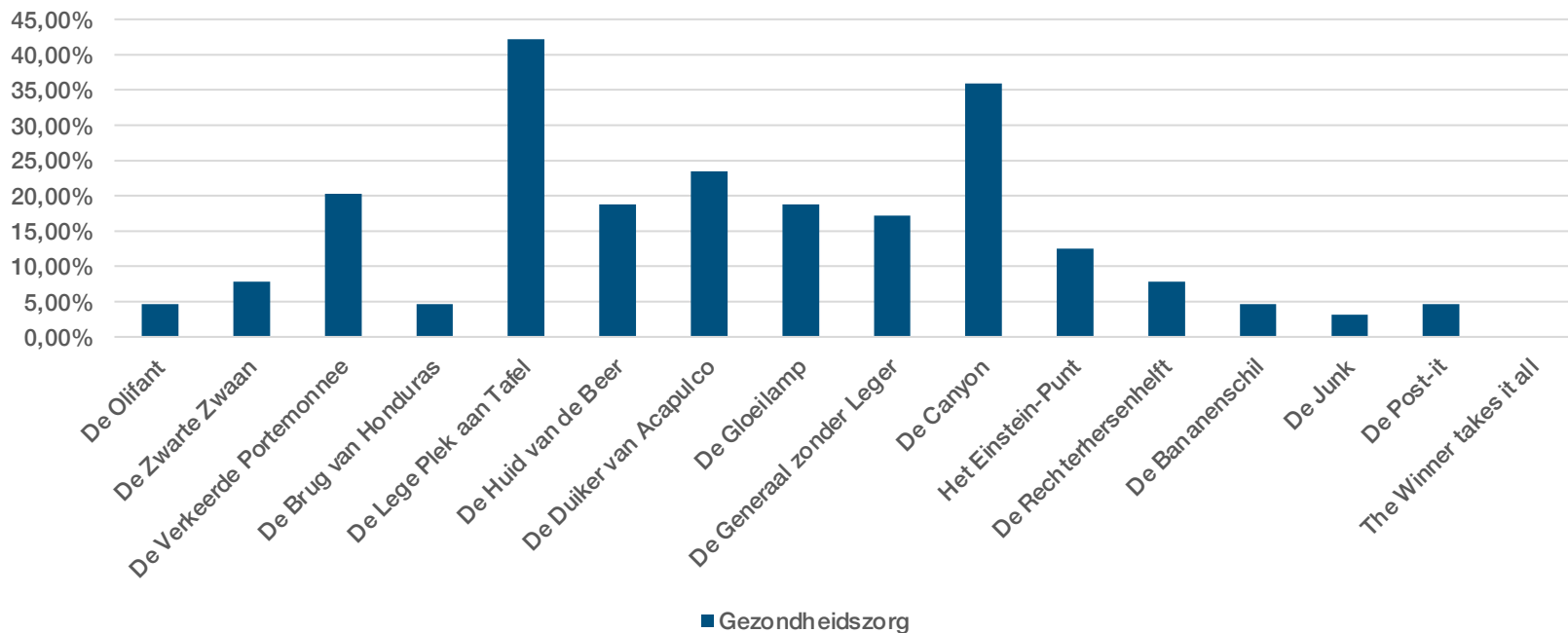
De bananenschil

Een ongeluk zit in een klein hoekje





ARCHETYPE FREQUENCIES (HEALTHCARE)





FAALINTELLIGENTIE



€144.000



Friesland verwijdt 'zingende'

die het Friese volkslied zingt weghalen na klachten van om...
e volledig verkeerd uit.



Rechter
hersenhelft



Brug van
Honduras



Gloeilamp



Lege plek
aan tafel

© PROVINCIE FRIESLAND

Het was slechts een proef, benadrukt de provincie. Automobilisten...
hilarisch: steeds als ze voorbij reden en de ribbelmarkering passeerden, zong...
Friese volkslied te spelen. Sommigen keerden terug en gingen zelfs spookrijden...
voor een nieuw deuntje.

NIEUWS

Thuiswerken Kamerlid zet
heid op het spel

der mishandelt dochtertje (3) aan boord
an vliegtuig

Indringers woning in Eersel mishandelen
bewoners

Mishandeling in woning: 'Ze hebben niks
meegenomen'

14:29 Iraans gezin op autotrailer ontdekt in
Vlissingen

14:20 PREMIUM Vitale organisaties reageren te
laks op bedreiging Citrix

13:49 Dronken man vouwt bezem om
autospiegel

PROJECTEN (165)

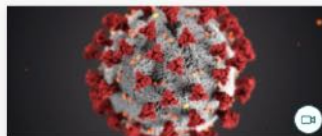
Filter projecten



Zorgvernieuwing Betaalbare zorg

Betere behandeling loopt tegen financiële prikkels aan

Sommige pasgeboren baby's hebben een groot risico op een te lage bloedsuikerspiegel. Onderzoek laat zien dat zij door een preventieve behandeling met een suikeroplossing minder vaak een duur medicijn nodig hebben. Dan is de beslissing snel gemaakt, zou je zeggen. Toch bleek dit bij ziekenhuis Isala in Zwolle niet zo eenvoudig om in te voeren. Kinderarts Jolita Bekhof en RVE manager Sido...



Corona Crisismanagement

Het Red Team dat nooit een Red Team mocht worden

In crisistijd is het in het bedrijfsleven goed gebruik om een Blue Team en een Red Team te hebben. Het Blue Team adviseert de beslissende personen en instanties. Het Red Team houdt het Blue Team scherp en beschermt het Blue Team tegen groepsdenken en tunnelvisie. In deze coronapandemie vormt het Outbreak Management Team het Blue Team. Er was ook een zelfbenoemd...



Healthtech Hersen-computerinterface ALS

Brijlante technologische doorbraak zoekt toepassing

MindAffect ontwikkelde een gepatenteerde technologie die 'locked-in'- en ALS-patiënten in staat stelt om toch te communiceren. MindAffect's revolutionaire technologie maakt het mogelijk om data over stimuli in de hersenen te verzamelen en te analyseren, en dat veel sneller en nauwkeuriger dan elke andere beschikbare techniek. Een revolutionair product dat zijn tijd ver vooruit is. Toch ging...



Corona Testcapaciteit

Nederlandse overlegcultuur blijkt ongeschikt in crisistijd

Maart 2020: de coronapandemie verspreidt zich als een olievlek over Europa. Er is nog veel onbekend. Wat wel snel duidelijk wordt: hier moet grootschalig getest worden. Al snel na het begin van de uitbraak staat Sanquin klaar met ervaring, apparatuur en capaciteit om heel veel COVID-19-testen af te nemen. Toch krijgt Sanquin van de overheid niet de opdracht die testcapaciteit in te zetten, ten gunste...



Zelfonderzoek Innovatie Patiëntenvertegenwoordiging

De wrijving tussen klassiek en innovatief onderzoek

Welke waarde voor kennisontwikkeling heeft onderzoek van individuele burgers naar hun eigen gezondheid? Is er een aanpak mogelijk, die zowel waarde heeft voor wetenschap als patiënten en ziekteoverstijgend is? De Samenwerkende Gezondheidsfondsen en Health Holland organiseren hiervoor in 2017 een uitdaging onder de naam 'Beter Gezond'. Zij kiezen uit een groep van meer dan 40...



NASA Ruimtevaart Astra Techniek

Dolgedraaide raketlancering Astra

Het ruimtevaartbedrijf Astra wilde in februari 2022 satellieten in de ruimte schieten met behulp van een raket. Na een aantal testvluchten werd er besloten de raket te lanceren. Helaas verloor Astra door een storing de controle over de raket en begon die ongecontroleerd rond te cirkelen en gingen hierdoor alle vier de satellieten aan boord verloren.



II AEG

Stomende combimagnetrons

De Duitse producent AEG kwam met een nieuwe software-update voor magnetrons. Voor deze update werd er handmatig door een medewerker cijfers ingevoerd en dit verliep helaas niet vlekkeloos: er werd een verkeerd getal ingevoerd, waardoor alle combimagnetrons van AEG na de update een stroomoverdrijf kregen en niet meer konden functioneren.



Natuur Vogels Bescherming

Meer subsidie, minder grutto's

De subsidie voor wilde vogelbeheer nam in 20 jaar toe van 4 naar 33 miljoen euro. Helaas gaat het alleen maar slechter met de belangrijkste wilde vogel: de grutto. Het aantal Broedparen grutto's is in die tijd gehalveerd van 60.000 naar 30.000. Boeren kregen de subsidie en konden zelf beslissen hoe zij de vogels wilden beschermen. Het bleek dat het geld te veel ging naar het beschermen...





ARCHETYPE

De lege plek aan tafel

Niet alle relevante partijen zijn betrokken

Om een verandering te laten slagen is de instemming van alle relevante partijen nodig. Ontbreekt er een partij bij de voorbereiding of implementatie, dan is de kans groot dat deze vanwege gebrek aan betrokkenheid niet overtuigd is van het nut of belang. Ook kan het gevoel buitengesloten zijn leiden tot gebrek aan medewerking.

[BEKIJK GERELATEERDE PROJECTEN](#)

10 RECENTE LESSEN

1. Een betaalbare Porsche

Er is niet goed genoeg gekeken naar de wensen van de potentiële kopers van de auto uit de VS, die liever in een minder zware auto wilden rijden.

2. Blauwestad

Eerst werd er alleen gefocust op rijke Randstedelingen als potentiële kopers, toen er ook werd geprobeerd om minder rijke mensen die in de regio wonen naar Blauwestad te laten komen, werd de doelgroep veel groter. Eerst waren niet alle relevante partijen betrokken bij het project.

3. Fusie Wijchen en Druten

De bevolking is niet aan het woord gelaten en toen de bevolking zich er toch mee ging bemoeien, kwamen vooral de tegenstanders en niet de voorstanders aan het woord. Toen Wijchen ermee stopte was Druten erg verbaasd, omdat er niet overlegd over dit besluit was, dus ook hier is een relevante partij niet betrokken geweest bij het maken van een beslissing.

4. Super League

Belangrijke betrokkene zijn (expres) niet aan tafel zijn uitgenodigd, waaronder UEFA en de fans.

5. Ford Edsel

Er is ondanks het marktonderzoek niet goed gekeken naar wat het publiek wilde bijvoorbeeld op het gebied van design en duurzaamheid.

6. Aardgasvrije wijken

De huiseigenaren konden door corona niet persoonlijk benaderd worden, terwijl zij wel een cruciale rol spelen in het project, maar zijn dus niet genoeg bij het project betrokken geweest en enthousiast gemaakt.

7. Banenplan voor mensen met een beperking

De gemeenten hadden ook bij het project betrokken moeten worden. Zij hadden namelijk aangespoord moeten worden om meer mensen met een beperking aan te melden bij het UWV, waar zij verder geholpen zouden kunnen worden. Dit wil de staatssecretaris ook voor elkaar gaan krijgen.

8. Mislukte coalitievorming

De achterban van Gert-Jan Segers was het niet met zijn uitspraak eens dat de ChristenUnie niet meer met Mark Rutte wil samenwerken. Hij heeft niet goed geïnformeerd bij zijn achterban voordat hij deze uitspraak deed. Ook Jesse Klaver werd teruggeroepen door zijn achterban. Ook de jongerenbeweging van het CDA vindt dat hun standpunt niet is vertolkt. Op het moment dat je de mensen nodig hebt die je eerst hebt buitengesloten, heb je een probleem. Zo gaat het mis als bepaalde partijen worden uitgesloten, vervolgens hun steun wel nodig is om een meerderheid te krijgen op een bepaald onderwerp en ze vervolgens niet meer mee werken.





PROJECTEN (131)

Filter projecten



Columbus Geschiedenis Ontdekkingsreizen

Columbus ontdekt Amerika

Columbus was op zoek naar een snellere vaarroute naar Nederlands-Indië. Hij was plan erheen te varen via het Westen. Met de financiële steun van de Spaanse koningin Isabella vertrokken zijn schepen naar het Westen, maar in plaats van daar een nieuwe route naar Nederlands-Indië te vinden, vond hij het onontdekte continent Amerika.



Eten Ijs

De eerste ijslolly

In 1905 werd de ijslolly uitgevonden door de elfjarige Frank Epperson. Hij maakte een drankje met water en wat sodapoeder dat hij met een stokje doorheen roerde. Omdat hij van zijn moeder moest gaan slapen, liet hij het drankje staan. Toen hij de volgende ochtend wakker werd, had het bevroren en was het drankje met het stokje erin ook bevroren. Dit was de eerste ijslolly.



Voetbal Italië Faillissement

Einde voetbalclub Verona

De Italiaanse voetbalclub Chievo van 2001 tot 2019 in Serie A is gedegradeerd de club binnen d wegens financiële problemen, torenhoge schulden en stopte definitief.



Porsche Studebaker Auto's

Een betaalbare Porsche

Porsche wilde graag een auto op de Amerikaanse markt brengen in een lage prijsklasse. Om dit plan te realiseren werd er samengewerkt met het bedrijf Studebaker. Tijdens het werken aan een ontwerp bleek het lastig overeenstemming te vinden en toen het ontwerp klaar was, bleek Studebaker te veel financiële problemen te hebben om het plan te kunnen voortzetten. Toen het produceren weer...



Gemeente Jongeren Sport

Openstellen sportcomplexen

De gemeente Breda had het plan sportcomplexen open te stellen voor jongeren, vanwege het gebrek aan andere voorzieningen. Zo zou je kunnen voetballen op een voetbalclub voor en na de trainingen en wedstrijden zonder lid te zijn. Een mooi plan, maar door het gebrek aan toezicht veroorzaakte het vandalisme en zwerfvuil op de complexen.



Dierlijke producten Boeren

Beter-Leven keurn

Dit zou naar de consumenten diervriendelijk dierlijke producten waren. Alle relevante partijen waren aan boord, maar toch gaan de bedrijven met een keurmerk niet volgens de regels met de dieren om en daarnaast is de Nederlandse veestapel met miljoenen toegenomen.



Projectfase

Alle fases

Sector

- ☒ Bouw
- ☒ Cultuur, sport en recreatie
- ☒ Delfstoffen
- ☒ Energie
- ☒ Financiën
- ☒ Gezondheidszorg
- ☒ Groot- en detailhandel
- ☒ Horeca
- ☒ ICT/IT
- ☒ Industrie
- ☒ Landbouw, bosbouw en visserij
- ☒ Onderwijs
- ☒ Overheid
- ☒ Verhuur
- ☒ Vervoer

Select all Deselect all

Herstel filter

Filter projecten

Archetypen

Minimaal alle geselecteerden

- ☐ De gloeilamp
- ☐ De canyon
- ☐ Het Einstein-punt
- ☐ De bananenschil
- ☐ De verkeerde portemonnee
- ☒ De lege plek aan tafel
- ☐ De rechterhersenhelft
- ☐ De huid van de beer
- ☐ The winner takes it all
- ☐ De duiker van Acapulco
- ☐ De zwarte zwaan
- ☐ De brug van Honduras
- ☐ De junk
- ☐ De Post-it
- ☐ De olifant
- ☐ De generaal zonder leger

Annuleren Zoeken

met landbouwgrond te veranderen in een meer met villa's waar rijke landeigenaren een huis zouden kopen. Het was lastig de boeren te overtuigen om hun grond te verkopen en door de economische crisis in 2008 werden er maar weinig huizen verkocht. Het leek allemaal niets te gaan worden...





PROJECTEN (53)

Filter projecten



Porsche Studebaker Auto's

Een betaalbare Porsche

Porsche wilde graag een auto op de Amerikaanse markt brengen in een lage prijsklasse. Om dit plan te realiseren werd er samengewerkt met het bedrijf Studebaker. Tijdens het werken aan een ontwerp bleek het lastig overeenstemming te vinden en toen het ontwerp klaar was, bleek Studebaker te veel financiële problemen te hebben om het plan te kunnen voortzetten. Toen het produceren weer...



Blauwestad Groningen

Blauwestad

Tot vijf jaar geleden werd Blauwestad beschouwd als een mislukt project. Het idee was om een gebied met landbouwgrond te veranderen in een meer met villa's waar rijke Randstedelingen een huis zouden kopen. Het was lastig de boeren te overtuigen om hun grond te verkopen en door de economische crisis in 2008 werden er maar weinig huizen verkocht. Het leek allemaal niets te gaan worden...



Overheid Gemeente Gelderland Fusen

Fusie Wijken en Druten

Doordat de gemeenten Wijken en Druten al een tijd nauw samen werkten en succesvol een ambtelijke fusie doorlopen hadden, vond de gemeenteraad het tijd voor een volgende stap: een bestuurlijke fusie. De fusie zou aanzienlijke financiële en organisatorische voordelen opleveren. Na een tijdje werd het echter duidelijk dat de meerderheid van de bevolking niets in het plan zag en werd het plan...



Ontwikkelingshulp Congo

Vredesellanden

COOGENKI is een unie van 25 dorpscoöperaties in Congo en ze kregen financiële steun van de Belgische ngo Vredesellanden. Dit werkte tweemaal niet en bij de derde poging was er geen buitenlandse steun en werkte het wel. Deze briljante mislukking laat het belang van het definiëren van probleemgebruikers zien en het koersen op eigen kracht...



Voetbal Super League UEFA

Super League

Belangrijke Europese voetbalclubs kwamen met het idee om hun eigen elite toernooi te organiseren: de Super League. De Amerikaanse bank JP Morgan zou voor miljarden aan financiering zorgen en er was al een contract voor wel 23 jaar. Het plan werd al snel stopgezet: de reacties van de UEFA en de fans waren niet best en daardoor haakten bijna alle betrokken clubs. Alleen Real Madrid, FC Barcelona en Juventus...



Ford Auto's Edsel

Ford Edsel

Ford wilde naast de bestaande submerken Mercury en Lincoln een nieuw submerk oprichten: Ford Edsel. Na grondig marktonderzoek en een grote campagne werden zeven modellen en middenklasse-auto's op de markt gebracht. Helaas werden er maar weinig auto's van Edsel verkocht. Het publiek vond de auto's niet mooi en duurzaam genoeg en er zaten productiefouten in. Ook had Edsel niet genoeg...



medezeggenschap defensie inspraak

Medezeggenschap: Verhuizing Korps Mariniers

De rol en werkwijze van medezeggenschap bij complexe veranderingen. De voorgenoemen verhuizing van het Korps Mariniers naar een nieuwe kazerne in Vlissingen stakte op zoveel weerstand dat het besluit in een zeer laat stadium werd teruggehaald; met alle gevolgen van dien. Wat was de rol van inspraak en medezeggenschap en wat kunnen we hiervan leren?



Overheid Aardgas Energie

Aardgasvrije wijken

De overheid wilde steeds meer huizen van het aardgas krijgen. Daarom startte zij een ambtelijk project met een aantal geselecteerde gemeenten om 5 duizend woningen per jaar van het aardgasvrij te maken. Dit plan bleek helaas niet realistisch; na twee jaar zijn maar 206 huizen van het aardgas. De overheid wil verder met het project, maar wil de focus verleggen van aardgasvrij naar het treffen van...





PROJECTEN

Aardgasvrije wijken

[BEKIJK DISCUSSIE](#)[Samenvatting](#)[Doelstellingen](#)[Aanpak](#)[Resultaten](#)[Leermomenten](#)[Videos
\(0\)](#)

Leermomenten



De lege plek aan tafel

De huiseigenaren konden door corona niet persoonlijk benaderd worden, terwijl zij wel een cruciale rol spelen in het project, maar zijn dus niet genoeg bij het project betrokken geweest en enthousiast gemaakt.



De canyon

Voorheen werd vooral gefocust op het aardgasvrij krijgen van woningen, nu zal de focus liggen bij meer realistische manieren om energie te besparen, zoals isoleren.



De zwarte zwaan

Door de komst van het coronavirus konden de huiseigenaren niet persoonlijk benaderd worden, terwijl het wel belangrijk was hen aan boord te halen. Een andere complicatie was de afschaffing van de 'gebouwgebonden financiering'. Door deze financiering konden huiseigenaren een duurzaamheidslening aanvragen met de waardevermeerdering van de woning als onderpand.



De gloeilamp

Het is belangrijk om over te stappen op duurzamere energie en een positieve bijdrage te leveren aan het tegengaan van de klimaatverandering. Van tevoren is niet gegeven dat zo'n ambitieus project ook zal slagen, maar zeker als het om zo'n belangrijk doel gaat, is het goed om dit soort dingen toch te proberen.



Het Einstein-punt



Archetypen



Projectoverzicht

SECTOR

Overheid

PROJECTEIGENAAR

Admin Ivbm

PROJECTDATUM

-

AANGEMAAKT

18-05-2021

GEWIJZIGD

18-05-2021

TAGS (3)

Overheid

Aardgas

Energie

4

MEE Samen wil zorg helpen kanteien

Information

Samen wil zorg helpen kantelen

1000

Algemeen
De afgepaste moet een organisatievorming te vinden die het
management wordt afgepaste met de sociale structuren (indien er
niet, wanneer dat is een andere vorm van organisatie
niet, bijvoorbeeld in de best network, die een ander
dan dat is de gepaste geweest bij beschouwen
van de afgepaste

Personal Law

[illegible]

Analyses vanuit het Instituut voor Rechtspraak Misbruik

Door succes is ook weer een mooi voorbeeld van een contradictie:
internationale, waarbij het systeem de noodzaak om te innoveren
vervoert maar ze in elkaar zit dat er maar weinig is
meer innovatie. Geforceerde financiering in de



Faalprofiel

- Systemdaten
- Organisationsdaten
- Sachdaten
- Individuelle Daten

- Systemen
- Organisationsstruktur
- Normen
- Individualverhalten



**Nederlands Tijdschrift voor
Briljante Mislukkingen**

Editie Zorg, No. 1 | december 2017



The solution



Die verbleibende



De lege plek



Die Politik war



Die allgemeine



Der gesamte Satz



De 1980 tot 1990







WAT WIJ DOEN

INSTRUMENTEN

PROJECTEN

NIEUWS

AWARD ZORG



Ontwikkelingssamenwerking



Publiekswinnaar 2011 -
Stoppen is een optie!



TEXT TO CHANGE –
Winnaar publieksprijs De



Vredeseilanden – Winnaar
Juryprijs De Briljante

Publicatie Maart 2015

Fouten om van te leren

Briljante Mislukkingen Award Zorg 2014



In samenwerking met:



Briljante Mislukkingen Award Zorg 2018

4 December 2018
Ministerie VWS
14.30u - 17.30u

Een Briljante Mislukking is niets anders dan een goed voorbereide poging om iets te realiseren met een andere uitkomst dan gepland en een leereffect.

Briljante Mislukkingen Award Zorg

BRILJANTEMISLUKKINGEN.NL/AANMELDEN



Kom leren van onze **Nieuwe Helden** op de zeepkist





Instituut
voor
Brillante
Mislukkingen

WELKOM BIJ DE
BRILJANTE MISLUKKINGEN
— AWARD ZORG —

8^{ste}
EDITIE

EN = BRILJANT

@Brilliantf







Briljant Mislukken is
een OPTIE

